

ЕВРОПЕЙСКА СМЕТНА ПАЛАТА
TRIBUNAL DE CUENTAS EUROPEO
EVROPSKÝ ÚČETNÍ DVŮR
DEN EUROPÆISKE REVISIONSRET
EUROPÄISCHER RECHNUNGSHOF
EUROOPA KONTROLLIKODA
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ
EUROPEAN COURT OF AUDITORS
COUR DES COMPTES EUROPÉENNE
CÚIRT INIÚCHÓIRÍ NA HEORPA



CORTE DEI CONTI EUROPEA
EIROPAS REVĪZIJAS PALĀTA
EUROPOS AUDITO RŪMAI

EURÓPAI SZÁMVEVŐSZÉK
IL-QORTI EWROPEA TA' L-AWDITURI
EUROPESE REKENKAMER
EUROPEJSKI TRYBUNAŁ OBRACHUNKOWY
TRIBUNAL DE CONTAS EUROPEU
CURTEA DE CONTURI EUROPEANĂ
EURÓPSKY DVOR AUDÍTOROV
EVROPSKO RAČUNSKO SODIŠČE
EUROOPAN TILINTARKASTUSTUOMIOISTUIN
EUROPEISKA REVISIONSRÄTTEN

Ataskaita dėl Europos centrinio banko valdymo veiklos efektyvumo audito
2006 finansiniai metai

su Europos centrinio banko atsakymais

TURINYS

	Dalys
Išvadas	1 – 2
Audito apimtis ir metodas	3 – 5
Pastabos	6 – 16
Ar ECB biudžeto prognozės buvo realistiškos?	6
Ar ECB parengė tinkamas biudžeto valdymo taisykles ir procedūras?	7 – 10
Biudžeto taisyklės ir procedūros	7 – 8
Biudžeto ir planavimo IT sistemos	9 – 10
Ar biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros buvo tinkamai taikomos?	11 – 16
Biudžeto taisyklės	11
Biudžeto planavimas	12
Biudžeto perskirstymai	13 – 14
Biudžeto ataskaitų teikimas	15 – 16
Išvados ir rekomendacijos	17 – 21
Ar ECB biudžeto prognozės buvo realistiškos?	17
Ar ECB parengė tinkamas biudžeto valdymo taisykles ir procedūras?	18 – 19
Ar biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros buvo tinkamai taikomos?	20 – 21

IVADAS

1. Europos centrinis bankas (ECB – „Bankas“) ir visų ES valstybių narių nacionaliniai centriniai bankai sudaro Europos centrinių bankų sistemą (ECBS). Pagrindinis ECBS tikslas – palaikyti kainų stabilumą¹. Siekdamas šio tikslo, ECB atlieka savo statute² nustatytas užduotis ir yra atsakingas už veiklos ir finansų valdymą. Audito Rūmų atliekamas Europos centrinio banko (ECB) veiklos efektyvumo auditas pagrįstas protokolo dėl Europos centrinių bankų sistemos (ECBS) ir ECB statuto 27 straipsnio 2 dalimi³. 2006 finansinių metų audito tema buvo ECB biudžeto valdymas. Buvo išnagrinėti 2006–2008 metais įvykę svarbūs pokyčiai. Audito Rūmai taip pat atlieka su kitais ECB veiklos efektyvumo aspektais susijusius auditus, kurių rezultatai taip pat gali būti paskelbti 2009 m.

2. 2006–2007 finansinių metų ECB biudžeto išlaidos atitinkamai sudarė 326 ir 355 milijonus eurų (žr. **1 lentelę**). ECB biudžeto valdymo įgaliojimai suteikti jo valdančiajai tarybai. Ji tvirtina ECB metinį biudžetą vykdomajai valdybai pateikus pasiūlymą⁴. Vykdomajai valdybai priskiriama visa atsakomybė už visų banko išteklių valdymą. Vykdomuoju lygmeniu biudžeto centrų vadovai⁵ yra įgalioti vadovaujantis banko taisyklėmis ir procedūromis valdyti savo biudžetų centrus. Biudžeto ir projektų skyrius (BUP), priklausantis žmogiškųjų išteklių, biudžeto ir organizavimo generaliniam direktoratui, atlieka svarbiausią priežiūros vaidmenį bei teikia konsultacijas ir pagalbą biudžeto centrams tam,

¹ Europos bendrijos steigimo sutarties 105 straipsnio 1 dalis.

² ECBS ir ECB statutas yra prie Sutarties pridėtas protokolas.

³ 27 straipsnio 2 dalyje nustatyta: „Sutarties 248 straipsnio nuostatos taikomos tik ECB vadovybės veiklos efektyvumui tirti“. Europos centriniam bankui taikomos institucinės nuostatos pateiktos EB sutarties 112–115 straipsniuose.

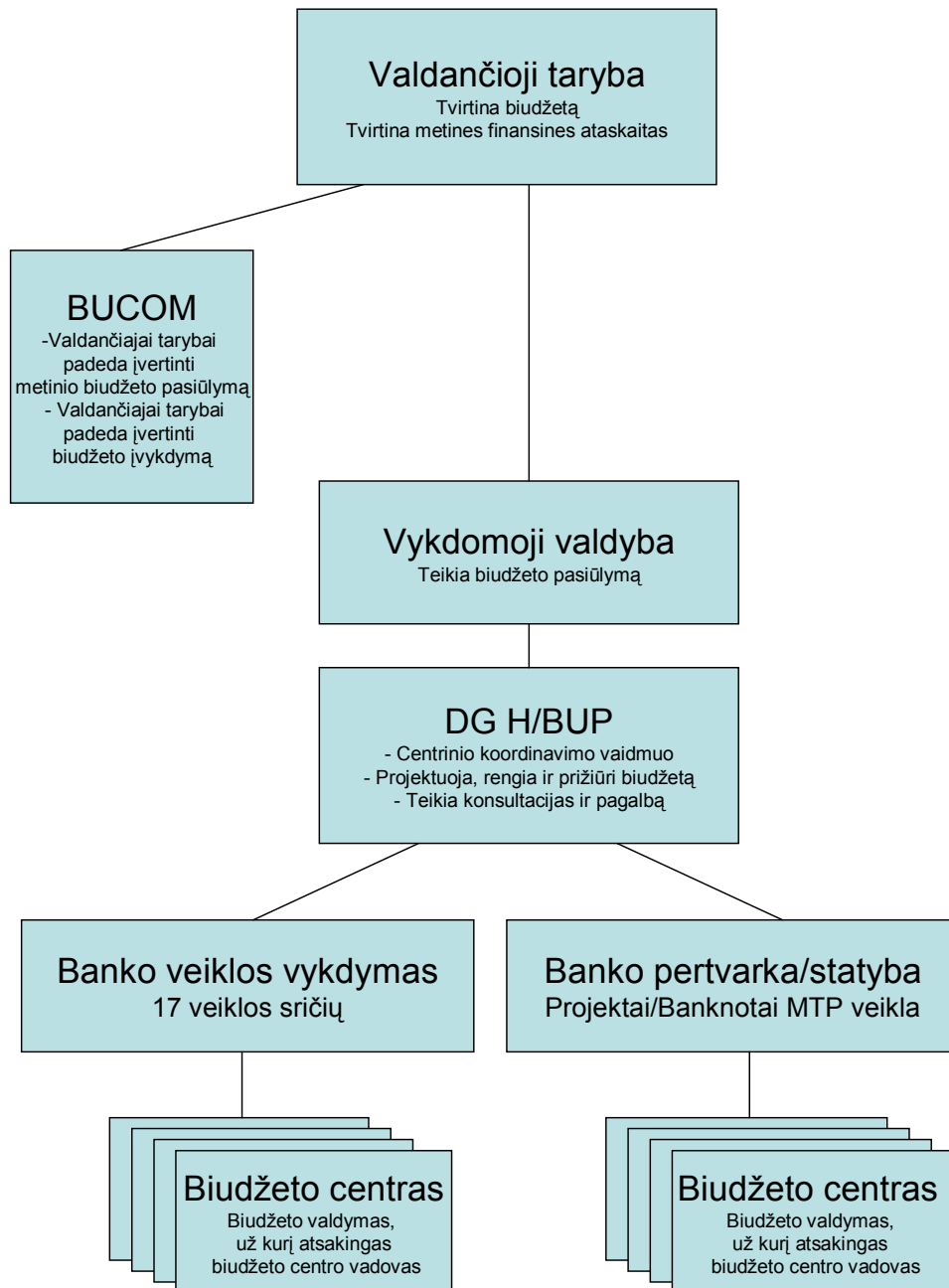
⁴ 2004 m. vasario 19 d. Europos centrinio banko sprendimo dėl Europos centrinio banko darbo reglamento patvirtinimo (ECB/2004/2) (OL L 80, 2004 3 18, p. 33) 15 straipsnio 1 dalis.

⁵ Biudžeto centrų vadovai yra: veiklos srities vadovai, padalinio vadovai ir (arba) projekto vadovai.

kad jie rezultatyviai ir efektyviai planuotų ir kontroliuotų savo išteklius.

1 diagramoje pateikta pagrindinių biudžeto procedūroje dalyvaujančių veikėjų apžvalga.

1 diagrama – ECB biudžeto procedūroje dalyvaujančių pagrindinių veikėjų atsakomybė



AUDITO APIMTIS IR METODAS

3. Pagrindinis Audito Rūmų audito tikslas buvo įvertinti ECB biudžeto valdymo veiklos efektyvumą atsakant į tris klausimus:

- Ar ECB biudžeto prognozės buvo realistiškos?
- Ar ECB parengė tinkamas biudžeto valdymo taisykles ir procedūras?
- Ar biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros buvo tinkamai taikomos?

4. Audito metu buvo įvertintos įvairiuose ECB biudžeto procedūros etapuose taikomos taisyklės ir procedūros bei išnagrinėtas jų taikymas 2006 ir 2007 biudžetiniais metais. Taip pat peržiūrėti ECB biudžeto praktikos pokyčiai pirmajame 2008 m. pusmetyje. Be to, siekiant įvertinti ECB biudžeto prognozes buvo atlikta 2006 ir 2007 biudžetiniais metais biudžete numatytų periodinių ir projektų išlaidų įvykdymo peržiūra.

5. Siekiant įvertinti, ar buvo tinkamai taikomos taisyklės ir procedūros, buvo peržiūrėta 10 reprezentatyvių biudžeto centrų iš daugiau nei šimto⁶, kurie apėmė penkias iš 17 veiklos sričių. Buvo nagrinėjami su planavimu, biudžeto perskirstymais ir ataskaitų teikimu susiję biudžeto procedūros aspektai.

PASTABOS

Ar ECB biudžeto prognozės buvo realistiškos?

6. Biudžeto įvykdymo lygis yra biudžeto priėmimo procedūros tinkamumo rodiklis. Audito Rūmai nagrinėjo 2006 ir 2007 m.⁷ biudžeto įvykdymo lygį ir

⁶ Penkios veiklos sritys ir 10 biudžeto centrų buvo atrinkti atsižvelgiant į jų finansinę svarbą.

⁷ Nuo 2007 biudžetinių metų ECB savo tris veiklos grupes („Veiklos padaliniai“, „Projektai“, „Specialios veiklos rūšys“) konsolidavo į dvi („Banko veiklos vykdymas“ ir „Banko pertvarka/statyba“). 2006 m. biudžeto skirsnis „Veiklos padaliniai“ sudaro skirsnio „Banko veiklos vykdymas“ dalį, o skirsnis „Projektai“ sudaro skirsnio „Banko pertvarka/statyba“ dalį. 2006 m. biudžeto skirsnis

analizavo reikšmingo neįvykdytų išlaidų lygio priežastis, siekdami įvertinti, ar biudžeto prognozės buvo realistiškos. Bendras biudžeto išlaidų įvykdymo lygis 2006 ir 2007 biudžetinėiais metais siekė 92 % peržiūrėto biudžeto (žr. **1 lentelę**). Veiklos sričių periodinių išlaidų atveju biudžeto skirsnio „Banko veiklos vykdymas“ biudžeto prognozės buvo pakankamai realistiškos. Tačiau biudžeto skirsnių „Projektai“ ir „Banko pertvarka/statyba“ biudžeto išlaidų įvykdymo lygis atitinkamai sudarė tik 65 % ir 82 %. Pagrindinis veiksnys, kuris prisidėjo prie šio žemo išlaidų įvykdymo, buvo projektų vykdymo vėlavimai. 43 % atvejų iš 14 svarbiausių 2006 m. baigtų projektų ir 40 % atvejų iš 15 svarbiausių 2007 m. baigtų projektų iškilo sunkumų dėl reikšmingų vėlavimų. Kaip Audito Rūmai jau buvo pažymėję savo 2000⁸ ir 2003⁹ finansinių metų ataskaitose, nuolatinį palyginus didelį projektų, patiriančių sunkumų dėl vėlavimų, dažnumą lemia pirminiai projektų planai, kurie pasirodo nesą realistiški.

„Specialios veiklos rūšys“ buvo paskirstytas dviem naujoms grupėms, atsižvelgiant į susijusių veiklų rūšių pobūdį.

⁸ OL C 341, 2001 12 4, p. 3.

⁹ OL C 286, 2004 11 23, p. 13.

1 lentelė – 2006 ir 2007 finansinių metų ECB biudžeto vykdymas**2006 m.**

Biudžeto veiklos	Pradinis biudžetas (milijonais eurų)	Biudžetas po metų vidurio peržiūros (milijonais eurų)	Metų pabaigos faktinės išlaidos (milijonais eurų)	Biudžeto įvykdymas (Pradinis biudžetas)	Biudžeto įvykdymas (Metų vidurio biudžetas)
Veiklos padaliniai	311	300	283	91 %	94 %
Projektai	35	30	20	56 %	65 %
Specialios veiklos	25	25	23	90 %	89 %
IŠ VISO	371	355	326	88 %	92 %

2007 m.

Biudžeto veiklos	Pradinis biudžetas (milijonais eurų)	Peržiūrėtas biudžetas (milijonais eurų)	Metų pabaigos faktinės išlaidos (milijonais eurų)	Biudžeto įvykdymas (Pradinis biudžetas)	Biudžeto įvykdymas (Peržiūrėtas biudžetas)
Banko veiklos vykdymas	317	317	298	94 %	94 %
Banko pertvarka/statyba	58	69	57	97 %	82 %
IŠ VISO	375	386	355	95 %	92 %

Šaltinis: Europos centrinis bankas ir Europos Audito Rūmai.

Ar ECB parengė tinkamas biudžeto valdymo taisykles ir procedūras?**Biudžeto taisyklės ir procedūros**

7. Audito Rūmai įvertino ECB biudžeto valdymo taisyklių ir procedūrų tinkamumą išnagrinėdami banko taisyklių ir procedūrų, susijusių su biudžeto planavimu, priežiūra ir ataskaitų teikimu, išsamumą ir aiškumą. Nepaisant Audito Rūmų rekomendacijų jų 2002 finansinių metų ataskaitoje¹⁰, kuriomis ECB buvo skatinamas toliau dėti pastangas konsoliduojant biudžeto valdymo ir priežiūros procedūras į bendrą atnaujinimo dokumentą, 2007 m. viduryje įvairios biudžeto taisyklės ir procedūros vis dar buvo pateiktos įvairiuose administraciniuose aplinkraščiuose ir raštuose. Tai padidino nenuoseklumo

¹⁰ OL C 45, 2004 2 20, p. 27.

riziką. 2007 m. dalis šių aplinkraščių ir raštų, nustatančių taisykles ir politiką, buvo konsoliduoti į veiklos praktikos vadovą¹¹. Tų metų liepos mėn. jį oficialiai patvirtino vykdomoji valdyba.

8. Tuo pat metu Žmogiškųjų išteklių, biudžeto ir organizavimo generalinis direktoratas paskelbė dokumentą „ECB biudžeto ciklas: planavimo, priežiūros ir prognozavimo politika ir procedūros“¹². Įvairių administracinių aplinkraščių ir raštų konsolidavimas į du pagrindinius dokumentus buvo teigiamas pokytis, kurio rezultatas – ECB biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros, aiškiai atskiriančios ECB biudžeto sprendimus priimančių institucijų, Biudžeto ir projektų skyriaus bei biudžeto centrų vadovų atsakomybę. Jie taip pat aiškiai nustato ECB biudžeto procedūras ir tai, kas turėtų būti daroma kiekviename biudžeto ciklo etape. Nepaisant pirmiau minėtų teigiamų pokyčių, tai, kad taisyklės ir procedūros vis dar nėra pateiktos viename išsamiaame dokumente, toliau kelia nenuoseklumo riziką¹³.

Biudžeto ir planavimo IT sistemos

9. 2006 m. birželio mėn. buvo priimtas sprendimas vidinę biudžeto ir planavimo IT sistemą pakeisti nauja organizacijos išteklių planavimo sistema. Nauja sistema buvo įdiegta 2006 m. rugsėjo mėn. tam, kad būtų galima rengti kiekviename biudžeto ciklo etape reikalingą informaciją. Tačiau paslaugų teikėjas neužtikrino dalies numatytų funkcijų ir, nepaisant įsipareigojimo jį užtikrinti kiek įmanoma greičiau, iki 2008 m. vidurio nebuvo pasiekta jokios reikšmingos pažangos.

¹¹ Veiklos praktikos vadovas apima taisykles ir politiką, skirtas tokiems klausimams kaip dokumentų tvarkymas, leidimų davimo lygmenys, biudžeto klausimai, viešieji pirkimai, komandiruotės, informacijos apsauga ir t. t.

¹² Dokumente „ECB biudžeto ciklas: planavimo, priežiūros ir prognozavimo politika ir procedūros“ išsamiai apibūdinami visi biudžeto principai ir procedūros bei pagrindinių veikėjų vaidmuo ir atsakomybė.

10. Todėl 2007 ir 2008 biudžetiniais metais pasitaikė atveju, kai nebuvo galima taikyti visų banko biudžeto taisyklių ir procedūrų, visų pirma susijusių su duomenų apdorojimu¹⁴, priežiūra ir ataskaitų teikimu. Su biudžeto funkcionalumu susiję pagrindiniai klausimai, su kuriais buvo susidurta, taip pat turėjo reikšmingą poveikį Biudžeto ir projektų skyriaus darbo krūviui, nes turėjo būti atliekamas papildomas darbas, siekiant sumažinti sistemos trūkumus. Taigi numatyto funkcijų rinkinio nepateikimas lėmė administracinį neefektyvumą¹⁵.

Ar biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros buvo tinkamai taikomos?

Biudžeto taisyklės

11. Audito Rūmų nagrinėtoms sritims nustatytos biudžeto taisyklės (žr. 5 dalį) buvo taikomos taip, kaip buvo numatyta centriniu (Biudžeto ir projektų skyriaus) ir veiklos (biudžeto centrų) lygmenimis. Tik vieno iš 10 patikrintų biudžeto centrų atveju su biudžeto priežiūra ir kontrole susijusios biudžeto taisyklės buvo taikomos neteisingai. Todėl šio biudžeto centro atveju nebuvo nustatyta neteisingų biudžeto operacijų perkėlimų į apskaitos knygas.

Biudžeto planavimas

12. Planuojant biudžetą prašymus skirti finansinių išteklių pateikia biudžeto centrų vadovai. Šiuos prašymus įvertina Biudžeto ir projektų skyrius. 2006 ir 2007 biudžetiniais metais visiems biudžeto centrams buvo atlikti atskirų išlaidų straipsnių centriniai biudžeto sumažinimai. Tačiau kadangi šie sumažinimai

¹³ Pavyzdžiui, veiklos praktikos vadove nurodyta, kad biudžeto perskirstymus, kurie viršija 211 000 eurų, turi tvirtinti vykdomoji valdyba, tačiau dokumente „ECB biudžeto ciklas“ nustatyta 200 000 eurų viršutinė riba.

¹⁴ Pavyzdžiui, sistema nebeleido prižiūrėti įsipareigojimų. Tai padidino mokėjimų dubliavimo riziką.

¹⁵ Pavyzdžiui, IT kontrolės priemonės, kurias buvo numatyta automatizuoti, turėjo būti atliekamos rankiniu būdu siekiant užtikrinti duomenų apdorojimo teisingumą ir biudžeto vykdymo ataskaitos turėjo būti parengtos nenaudojant sistemos funkcijų siekiant užtikrinti biudžeto centrų vadovams teikiamų duomenų tikslumą.

buvo atliekami tolygiai, nebuvo atsižvelgta į įgyvendinimui pasirinktas veiklos rūšis ir pagal veiklos sritis nustatytus tikslus.

Biudžeto perskirstymai

13. Vykdydami mėnesines procedūras, biudžeto centrų vadovai turi užtikrinti, kad kiekvienai veiklos rūšiai skiriamas biudžetas nebūtų viršijamas. Iškilus didesnių finansinių išteklių poreikiui, gali būti atliekami biudžeto perskirstymai. Šiais perskirstymais gali būti siekiama vieno iš šių tikslų:

- suteikti papildomų finansinių išteklių, kurie neįtraukiami į pradinį patvirtintą biudžetą; arba
- perskirstyti lėšas iš vieno biudžeto centrų į kitus, atsižvelgiant į planuojamų veiklos rūšių pokyčius.

14. Biudžeto perskirstymo prašymams leidimai duodami įvairiais vadovybės lygmenimis priklausomai nuo susijusių pobūdžio ir sumų. Audito Rūmai išnagrinėjo 30 biudžeto perskirstymų¹⁶, kurie apėmė 2006 ir 2007 biudžetinius metus. Trimis perskirstymo prašymų atvejais tinkamu lygmeniu nebuvo duotas patvirtinimas ir todėl trūko būtino leidimo. Vienu iš šių trijų atvejų biudžeto perskirstymo prašymą vietoj vykdomosios valdybos patvirtino projektų valdymo komitetas.

Biudžeto ataskaitų teikimas

15. Biudžeto ir projektų skyriaus ataskaitos biudžeto centrams teikiamos mėnesinės lentelės forma. Veiklos sričių lygmeniu joje apibendrinama pagrindinė praėjusio mėnesio informacija apie biudžetą ir žmogiškuosius išteklius. Buvo nustatyta, kad apskritai šioje mėnesinėje ataskaitoje informacijos kokybė buvo patenkinama. Tačiau buvo pastebėta, kad

¹⁶ Dešimtyje 5 dalyje minėtų biudžeto centrų.

informacijos teikimas biudžeto centrams užtrukdavo ir vadovybė naujausios informacijos negalėjo gauti laiku.

16. Biudžeto ir projektų skyrius taip pat yra atsakingas už biudžeto informacijos valdančiajai tarybai ir vykdomajai valdybai teikimą. Per metus paskelbiamos trys pagrindinės biudžeto ataskaitos¹⁷, gavus prašymą taip pat pateikiama *ad hoc* biudžeto informacija. 2006–2008 m. teikiamos biudžeto informacijos kiekis ir kokybė reikšmingai pagerėjo, nors bendra struktūra ir išliko tokia pati.

IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS

Ar ECB biudžeto prognozės buvo realistiškos?

17. Su veiklos srities periodinėmis išlaidomis susijusius biudžeto poreikius ECB įvertino pakankamai realistiškai ir pasiekė gana aukštą 2006 ir 2007 biudžetinių metų biudžeto įvykdymo lygį. Tačiau tokių veiklos rūšių kaip „Projektai“ ir „Banko pertvarka/statyba“ biudžeto prognozės pasirodė nerealistiškos dėl reikšmingų projektų vykdymo vėlavimų 2006 m. ir ne tokių reikšmingų 2007 m.

Ar ECB parengė tinkamas biudžeto valdymo taisykles ir procedūras?

18. Apskritai ECB biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros buvo tinkamai parengtos. Jos nustatyta banko biudžeto valdymo procedūrų sistema ir aiškiai apibrėžiami vaidmenys, atsakomybė ir kiekviename proceso etape numatomi rezultatai. 2007 m. atliktas įvairių administracinių aplinkraščių ir raštų konsolidavimas į du pagrindinius dokumentus buvo teigiamas pokytis. Tačiau tai, kad egzistuoja du dokumentai, gali lemti nenuoseklumą.

19. Kadangi paslaugų teikėjas neužtikrino dalies numatytų funkcijų, įgyvendinant organizacijos išteklių planavimo sistemą, skirtą padėti įvykdyti biudžeto procedūrą, buvo reikšmingų trūkumų ir vėlavimų. Tai lėmė

¹⁷ Trys pagrindinės biudžeto ataskaitos yra biudžeto teikimo ataskaita, metų vidurio biudžeto prognozės ataskaita ir metų pabaigos biudžeto priežiūros ataskaita.

administracinį neefektyvumą, nes turėjo būti atliekamas reikšmingas papildomas darbas siekiant kompensuoti trūkstamas funkcijas.

Ar biudžeto valdymo taisyklės ir procedūros buvo tinkamai taikomos?

20. Apskritai biudžeto taisyklių ir procedūrų taikymas buvo patenkinamas, išskyrus biudžeto perskirstymus, kurių atveju buvo nustatyta su leidimų davimu susijusių klaidų. Biudžeto planavimo ir ataskaitų teikimo procedūros buvo tinkamos. 2006–2008 m. ECB biudžeto ataskaitose teikiamos informacijos kokybė labai pagerėjo.

21. Audito Rūmai ECB rekomenduoja:

- išanalizuoti priežastis, dėl kurių atsirado projektų vėlavimai, ir pasiūlyti veiksmus, skirtus projektų biudžeto sudarymui pagerinti;
- biudžeto taisykles ir procedūras konsoliduoti į vieną bendrą dokumentą;
- nustatyti veiksmų planą, skirtą spręsti problemas, su kuriomis buvo susidurta įgyvendinant organizacijos išteklių planavimo sistemą;
- pagerinti kontrolės procedūras biudžeto perskirstymų srityje.

Šią ataskaitą Audito Rūmai priėmė Liuksemburge, 2009 m. liepos 15 ir 16 d. įvykusiame posėdyje.

Audito Rūmų vardu

Pirmininkas

Vítor Manuel da Silva Caldeira

EUROPOS CENTRINIO BANKO ATSAKYMAS

Europos centrinis bankas (ECB) palankiai vertina Europos Audito Rūmų parengtą 2006 finansinių metų ataskaitą ir išreiškia padėką už pastabas bei rekomendacijas, ką reikėtų patobulinti. ECB taip pat atkreipia dėmesį į tai, kad Audito Rūmai patvirtino, jog apskritai ECB parengė tinkamas biudžeto valdymo taisykles ir procedūras, o biudžeto taisyklių ir procedūrų taikymas buvo patenkinamas.

ECB atsižvelgia į Audito Rūmų pastabas ir rekomendacijas, ką reikėtų patobulinti. Toliau pateikti ECB komentarai dėl konkrečių ataskaitos dalių ir keturių rekomendacijų.

9 dalis

Atkreipdamas dėmesį į daugiau negu vieną instituciją apimančios organizacijos išteklių planavimo (angl. Enterprise Resource Planning) sistemos sudėtingumą, ECB norėtų informuoti Audito Rūmus, kad likusios biudžeto funkcijos ECB buvo pateiktos prieš 2008 m. pabaigą ir tenkino ECB reikalavimus.

12 dalis

ECB norėtų atkreipti dėmesį į tai, kad atlikti centriniai biudžeto sumažinimai atitiko efektyvumo priemonę, kurią pritaikius institucijai pavyko dar labiau sugriežtinti biudžeto kontrolę. Dėl šių centrinių biudžeto sumažinimų atsiradusios lėšos buvo pervestos į atsargas nenumatytiems atvejams, o iš ten lėšos buvo skirtos pagrįstoms veiklos funkcijoms atlikti. Šiai priemonei pritarė už ECB biudžetą atsakingi organai: Biudžeto komitetas, Vykdomoji valdyba ir Valdančioji taryba.

1 rekomendacija

ECB sutinka su rekomendacija ir 2009 m. peržiūrės projektų biudžeto planavimo procesą, siekdamas rasti jo patobulinimo būdų.

ECB taip pat norėtų pabrėžti, kad projektų biudžetai sudaromi remiantis įvairiomis prielaidomis ir jiems būdingas didelis neapibrėžtumas, palyginti su įprastu administraciniu biudžetu. Projektai taip pat dažnai vėluoja dėl išorės veiksnių, darančių poveikį projektų įgyvendinimui.

2 rekomendacija

ECB sutinka su rekomendacija ir atitinkamai konsoliduos procedūras.

3 rekomendacija

ECB sutinka su pastabomis ir jau pritaikė priemones, skirtas nustatyti ir spręsti problemas, su kuriomis buvo susidurta siekiant laiku įgyvendinti organizacijos išteklių planavimo sistemą.

4 rekomendacija

Įdiegus organizacijos išteklių planavimo sistemą, vietoj biudžeto perskirstymų dabar kas mėnesį atliekamas biudžeto prognozavimas atsižvelgiant į poreikį (angl. „on-demand forecasting exercise“).

Visos rekomendacijos bus įgyvendintos iki 2009 m. pabaigos.