

# Addendum to the Minutes of 113<sup>th</sup> Jour Fixe of the NEP-PRC

**RESTRICTED**

New ECB Premises – Procurement Committee  
NEP-PRC/2009/039a  
(Approved 3 March 2009)

To:

[REDACTED]

Cc:

[REDACTED]

From: Central Procurement Office (CPO)

Subject: **113<sup>th</sup> Jour Fixe of the NEP Procurement Committee (NEP-PRC) held on 24 February 2009**

REFERENCE: CURRENT TENDERS, REORGANISATION OF NEP PROJECT AND OTHER MATTERS

---

## 8. Other Matters

**Topic** Tender 109 Constrction manager – Response of applicants to potential COI

**Documents considered** Presentation ECB (slide 5 within the presentation from D&S)

**Main considerations** The NEP-PRC discussed the issue of a potential conflict of interest of one of the applicants (Gassmann + Grossmann) for tender 109 without the presence of D&S. Upon request, G+G submitted a statement re COI, 8 minutes after the deadline (12.08 p.m.). The NEP-PRC decided not to consider this email as it arrived too late.

The NEP-PRC recalled that a conflict of interest can be critical

1. during the tender, due to "advance information" (Wissensvorsprung)
2. during contract performance, due to "conflicting interests" (widerstreitende Interessen), i.e. the NEP-PRC has to be convinced that the company will work exclusively in the ECB's interest.

Regarding item 1., it was outlined that the company G+G did probably not receive relevant advance information about the project and T109, since the corporate relationship with D&S started only in December last year,

# Addendum to the Minutes of 113<sup>th</sup> Jour Fixe of the NEP-PRC

**RESTRICTED**

New ECB Premises – Procurement Committee  
NEP-PRC/2009/039a  
(Approved 3 March 2009)

while the procurement for this particular tender started only in mid-December.

Regarding item 2, the NEP-PRC considered that in case G+G would be awarded a contract, they would be independent in reviewing D&S' earlier work. The focus would be on planning work and not on the project management and steering responsibilities for which D&S was and is responsible.

However, a conflict may arise when D&S has to control the activities from G+G. The NEP-PRC considered to strengthen the first level of control (NEP-PO) and to remind D&S again of the strict obligations concerning confidentiality and loyalty vis-à-vis the ECB, both during the tender and during their contract performance. Furthermore, DG-L was asked to reinforce the provisions on conflicts of interest in the agreement for T109.

After further discussion, taking also into account the highly professional attitude showing from the reference projects of G+G (inter alia providing similar services successfully at the construction MAB/Frankfurt Hoch Vier), the fact that on an operational level both companies have been working already successfully together (Landesmesse Stuttgart) and the consideration above, the NEP-PRC concluded that a potential conflict of interest should not lead to an exclusion of this applicant.

In addition to the question of a potential conflict of interest, the NEP-PRC discussed the item of a missing tax declaration of G+G ("Bescheinigung in Steuersachen"), also without the presence of D&S. HRO outlined that G+G was asked to submit this declaration which they did, but it arrived too late (see above). HRO explained that formally section 4., of the application form (Personal situation of candidates (see Contract Notice III.2.1)) applies. According to this section the ECB has the discretion to exclude a candidate "who fail to comply with any of the conditions set out (..) under points 2 to 9". However, under item 5 of the same section, the candidate confirms in writing, that "it complies with all obligations relating to the payment of social security contributions or the payment of taxes in accordance with the legal provisions of the country in which it is established or with those of the country of the contracting authority or those of the country where the contract is to be performed". Since G+G

# Addendum to the Minutes of 113<sup>th</sup> Jour Fixe of the NEP-PRC

**RESTRICTED**

New ECB Premises – Procurement Committee  
NEP-PRC/2009/039a  
(Approved 3 March 2009)

signed the declaration and confirmed the payment of taxes, the ECB could basically rely on that declaration without further proof. Therefore, the NEP-PRC decided not to exclude G+G on the basis of this missing declaration and to use the discretion the ECB has regarding the completeness of documents.

## **Decisions taken**

**The NEP-PRC decided not to exclude G+G on grounds of a potential conflict of interest and missing tax declaration.**



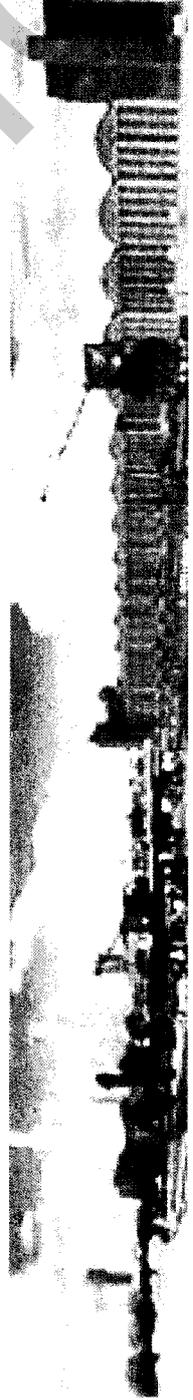
EUROPEAN CENTRAL BANK

**DREES &  
SOMMER**  
Rechtsanwälte

## **NEW ECB PREMISES**

**113.**

**NEP-PRC Jour Fixe**



NEP-PRC/2009/055a



## **Agenda item 3 Current tenders**

### **3.1 T109 Construction Manager**

- Outcome of formal check /  
Potential conflicts of interest

## 3.1 T109 Construction Manager

### Outcome of formal check

A conflict of interest can be critical

1. during the tender, due to "advance information"  
(Wissensvorsprung)
2. during contract performance, due to "conflicting interests"  
(widerstreitende Interessen).







Gassmann + Grossmann  
Baumanagement GmbH

Gassmann + Grossmann Baumanagement GmbH Schillerstr. 20 60313 Frankfurt

Europäische Zentralbank  
z. Hd. Herrn Horst Roman-Müller  
Kaiserstraße 29  
60311 Frankfurt am Main

**VOF – Bewerbungsverfahren  
Bauleitung für das EZB - Gebäude (D-Frankfurt am Main), AF T109**

Sehr geehrte Damen und Herren,

gerne haben wir an diesem VOF – Bewerbungsverfahren teilgenommen und gehen davon aus, dass wir Ihren Wünschen entsprechen. Der guten Ordnung halber möchten wir auf folgendes hinweisen:

In den G<sup>2</sup> - Gesellschaften an den Standorten Stuttgart, Frankfurt am Main und München haben sich unmittelbar zum Jahreswechsel einige Änderungen in der Geschäftsleitung, bei den Prokuristen sowie bei den Gesellschaftern ergeben, die handelsrechtlich noch nicht eingetragen sind. Der Einfachheit halber haben aus diesem Grund die alten und neuen Geschäftsführer der GmbH Frankfurt, die gleichzeitig auch Geschäftsführer der GmbH Stuttgart sind, Herr Heger und Herr Grossmann die Formulare unterschrieben.

Alle drei GmbHs werden zum Zeitpunkt der möglichen Vertragsleistung zu 100% der G<sup>2</sup> - Holding GmbH in Stuttgart gehören. Wir weisen ausdrücklich darauf hin, dass an dieser G<sup>2</sup> - Holding GmbH Stuttgart die Dress + Sommer AG beteiligt ist. Wir gehen davon aus, dass dies kein Ausschlusskriterium im Sinne der VOF – Verordnung zur Regelungen der Interessenskonflikte darstellt.

Des Weiteren möchten wir darauf hinweisen, dass wir die aktuellen Bescheinigungen von den Krankenkassen, Finanzämtern und aus dem Handelsregister beantragt haben und diese sobald sie uns vorliegen nachreichen werden. Auf Grund der Vielzahl der Krankenkassen (über 10) kann sich der Versand dieser Bescheinigungen etwas verzögern.

26.01.2009  
Unsere Zeichen:  
gros/

Reinhardt Grossmann  
Tel. (07 11) 22 55 58-32  
Fax (07 11) 22 55 58-56

Geschäftsführer  
Reinhardt Grossmann  
Heinz Heger

Mitglied der Geschäftsleitung  
Jürgen Brandstetter - Prokurist

Sitz der Gesellschaft Frankfurt  
Amtsgericht Frankfurt  
HRB 77565

BW Bank  
BLZ 600 501 01  
Konto 2 694 603

Gassmann + Grossmann  
Baumanagement GmbH  
Frankfurt a. M.  
Schillerstr. 20  
60313 Frankfurt  
Tel. (0 69) 9 20 37 56-0  
Fax (0 69) 9 20 37 56-19  
e-mail frankfurt@gagro.de

Drees & Sommer c/o Europäische Zentralbank  
Kaiserstraße 29 EM 4. OG D-60311 Frankfurt

**Per PKM**

European Central Bank  
Mr. Gerald Grisse  
Chairman of the NEP Procurement Committee  
Kaiserstraße 29  
60311 Frankfurt

**Potential conflict of interest with the regard to Tender 109 Construction Manager**

Dear Mr. Grisse,

Drees & Sommer received the opening form which expressively states the names of the companies who applied to participate for Tender 109 Construction Manager on 27<sup>th</sup> January 2009 from the CPO.

One of the companies who applied, namely Gassmann & Grossmann, has business relations with the Drees & Sommer Group. The Drees & Sommer Group is in possession of 39% of the shares of the Gassmann & Grossmann Holding.

Although none of the Drees & Sommer team members involved in the evaluation of Tender 109 has any ongoing private or business relations with Gassmann & Grossmann, we have advised all team members to declare this potential conflict of interest in the related form provided by the ECB.

We kindly ask you to consider the matter and decide on the required measures to safeguard the interests of the ECB.

Kind regards

Drees & Sommer GmbH

  
Kilian Geadah

**Verteiler**

ECB,   
ECB, 


Frankfurt, 28.01.2009

Kilian Geadah  
Telefon +49 69 1344-5472  
Telefax +49 69 1344-6877  
kilian.geadah@dreso.com  
1188BR1167/gh

Drees & Sommer  
Projektmanagement und  
bautechnische Beratung GmbH  
www.dreso.com

Geschäftsführer:  
Dipl.-Ing. Alexander Scheidler  
Dipl.-Ing. Sascha Kilb  
Dipl.-Ing. Arch. Marc Schömbbs  
Dipl.-Ing. Ingmar von Franqué

HR: Amtsgericht Frankfurt  
HRB 82738



Gassmann + Grossmann  
Baumanagement GmbH

Gassmann + Grossmann Baumanagement GmbH Postfach 10 17 02 70015 Stuttgart

Europäische Zentralbank  
z. Hd. Herrn Horst Roman-Müller  
Kaiserstraße 29  
60311 Frankfurt am Main

### **Stellungnahme zur Beteiligung Drees & Sommer AG an G<sup>2</sup> - Holding GmbH**

Sehr geehrter Herr Roman - Müller,

in Ihrer Anfrage vom 19.02.2009 baten Sie um eine Stellungnahme zur Zusammenarbeit der G<sup>2</sup> - Holding GmbH und der Drees & Sommer AG unter Berücksichtigung der Beteiligungsverhältnisse zwischen den beiden Gesellschaften, um die Interessen des Auftraggebers in hervorragender Weise zu unterstützen.

20.02.2009

Reinhardt Grossmann

#### Aufgaben der Projektsteuerung im Verhältnis zum Bauteam insbesondere hier zum construction management

Die beauftragte Projektsteuerung vertritt den Auftraggeber, hier die EZB, in allen Belangen gegenüber den Projektbeteiligten. Oberstes Ziel ist dabei die reibungslose Gesamtabwicklung. Die Projektsteuerung übernimmt ebenfalls die Steuerung und Leistungskontrolle des construction managers und gewährleistet einen reibungslosen Übergang des Projektes von der Planungs- und Vergabephase zur Realisierungsphase. Werden hier Versäumnisse erkennbar, ist es die ureigenste Aufgabe der Projektsteuerung Maßnahmen in die Wege zu leiten, um jeden Schaden von dem Auftraggeber abzuwenden und den Projekterfolg zu sichern.

Geschäftsführer  
Reinhardt Grossmann  
Heinz Heger

#### Aufgaben des construction management im Verhältnis zu den ausführenden Firmen

Das beauftragte construction management vertritt den Auftraggeber, hier die EZB, in allen Belangen gegenüber den ausführenden Firmen und koordiniert sämtliche Abläufe so, dass eine reibungslose Realisierung des Bauwerks gewährleistet ist und ein mängelfreies Werk an den Auftraggeber übergeben wird. Sobald Anzeichen erkennbar werden, die eine mangelnde Qualität vermuten lassen oder aber auch zu Terminverzögerungen bzw. Kostensteigerung führen können, wird das construction management diese anzeigen und gemeinsam mit der Projektsteuerung einen Weg ausarbeiten, dies abzuwenden.

Mitglieder der Geschäftsleitung  
Petra Kребber – Prokuristin  
Boris Maticic - Prokurist

Sitz der Gesellschaft Stuttgart  
Amtsgericht Stuttgart  
HRB 19362

BW Bank  
BLZ 600 501 01  
Konto 2 466 776

Aus den beiden letzten Absätzen wird deutlich, dass das beauftragte construction management gegenüber den Baubeteiligten genauso Sachverwalter des Auftraggebers ist, wie die Projektsteuerung für das Gesamtprojekt. Beide Leistungsbilder ergänzen sich in idealer Weise. Das construction management, die Projektsteuerung und Sie als Auftraggeber haben das gleiche Ziel und ziehen an einem Strang: die qualitätsvolle, termin- und kostengerechte Projektabwicklung.

Gassmann + Grossmann  
Baumanagement GmbH  
Postfach 10 17 02  
70015 Stuttgart  
Kronenstraße 34  
70174 Stuttgart  
Tel. (07 11) 22 55 58-30  
Fax (07 11) 22 55 58-46  
e-mail gagro@gagro.de



### Besonderheiten in der Zusammenarbeit zwischen Drees & Sommer und Gassmann + Grossmann

Sowohl Gassmann + Grossmann als auch Drees & Sommer stellen in sich geschlossene Operationseinheiten dar. Diese arbeiten grundsätzlich selbständig und im Sinne des eigenen Unternehmenserfolges, welcher sich jedoch ausschließlich aus dem gemeinsamen Projekterfolg definiert, der unmittelbar mit der Zufriedenheit des Auftraggebers, hier die EZB, verbunden ist.

In der Zusammenarbeit mit Drees & Sommer besitzen wir zwischenzeitlich große Erfahrungen. Vor allem durch die gemeinsame Bearbeitung von Projekten, wie zum Beispiel dem Neubau der Landesbank Baden-Württemberg in Stuttgart, konnten wir die Arbeitsabläufe in Sinne des Auftraggebers optimieren, Synergien schaffen und dadurch eine effiziente Abwicklung der Projekte realisieren. Die gute Zusammenarbeit und die gleiche Denkweise beider Unternehmen sehen wir somit als eindeutigen Vorteil für den Bauherrn.

Schließlich wollen wir Sie auf unsere Unternehmensleitlinien und unser Führungsleitbild aufmerksam machen: Darin ist unsere einwandfreie, qualitätsvolle Arbeit auf den von uns definierten Werten verankert – danach leben und arbeiten wir. Hierbei steht der Kunde (Bauherr) mit seinen Anforderungen im Projekt an oberster zentraler Stelle. Analog dazu verfügt die Drees & Sommer AG über Leitlinien nach denen dort gehandelt und gearbeitet wird.

### Beteiligungen

Die Drees & Sommer Gruppe setzt sich wie folgt zusammen: Die Muttergesellschaft der Gruppe ist die Drees & Sommer AG, darunter sitzen die regionalen Drees & Sommer GmbHs. Die Gassmann + Grossmann Gruppe setzt sich wie folgt zusammen: Die Muttergesellschaft ist die G<sup>2</sup> - Holding GmbH, darunter sitzen die regionalen Gassmann + Grossmann Baumanagement GmbHs. Die Drees & Sommer AG ist mit 39% an die G<sup>2</sup> - Holding GmbH beteiligt. [REDACTED]

Daraus wird ersichtlich, dass lediglich die Drees & Sommer AG (als Holding fungierend) an der G<sup>2</sup> - Holding GmbH beteiligt ist. Es handelt sich hierbei um eine reine finanzielle und strategische Beteiligung. Eine direkte Einmischung ins Management ist in den Shareholder – Verträgen nicht enthalten. Wie Sie wissen sind beiden Unternehmen in den jeweiligen Bereichen Bauleitung und Projektsteuerung führend. Diese Marktstellung erreichen wir nur durch zufriedene Kunden und qualitätsvolle Projekte. Dieses Ziel ist unsere oberste Prämisse.

Falls wir für Sie zum Einsatz kommen dürfen sichern wir Ihnen schon heute unser vollstes Engagement und unsere absolute Integrität zu.

Mit freundlichen Grüßen

Gassmann + Grossmann



Reinhardt Grossmann

ECB-PUBLIC